

Piano finanziario  
2024-2028  
**per il Comune di  
Terre di Pedemonte**

Novembre 2024

Il presente piano finanziario è suddiviso nei seguenti capitoli:

1. Premessa
2. Approccio e ipotesi di lavoro
3. Situazione attuale
4. Piano finanziario 2024-2028
  - 4.1 Politica d'investimento
  - 4.2 Altri indicatori finanziari
5. Conclusioni

Allegato 1: Bilancio patrimoniale 2023-2028

Allegato 2: Conto economico 2023-2028

Allegato 3: Conti di chiusura 2024-2028

Allegato 4: Piano delle opere 2024-2028

## 1. Premessa

Il presente piano finanziario contiene dati ed informazioni di carattere finanziario e socio-economico riguardanti il Comune di Terre di Pedemonte per il periodo 2024-2028. È uno strumento di lavoro che si prefigge di mettere a disposizione dei vari organi comunali una "radiografia" del Comune. Questo per permettere di programmare, con la dovuta ponderazione, la politica comunale in materia di scelte di spesa e di investimenti in opere e servizi.

Il piano contiene le indicazioni minime richieste del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (**RGFCC**), in particolare per quanto riguarda l'evoluzione:

- delle spese e dei ricavi del conto economico
- degli investimenti;
- del patrimonio, dei debiti e del capitale proprio;
- il fabbisogno finanziario ed il possibile finanziamento.

L'ultimo piano finanziario del Comune era stato allestito nel novembre 2019 per il periodo 2019-2023.

Per avere una corretta evoluzione dei dati di bilancio e di conto economico abbiamo considerato i dati ripresi nel consuntivo 2023, che unitamente a quelli di preventivo 2024 e 2025, ci hanno permesso di allestire un piano finanziario per il periodo 2024-2028. Per quanto riguarda il piano delle opere abbiamo preso in considerazione le opere d'investimento previste per gli anni dal 2024 al 2028 tenendo pure conto dello stato di avanzamento delle opere in corso già approvate dal legislativo comunale.

Un aggiornamento del piano finanziario a scadenze regolari è da prevedere, in modo particolare qualora dovessero manifestarsi degli eventi finanziari straordinari come ad esempio: dei cambiamenti significativi nel riparto degli oneri e delle competenze fra Cantone e Comuni o ancora a causa di modifiche di legge tributaria con conseguente variazione delle risorse fiscali.

Le previsioni macroeconomiche (andamento tassi interesse, crescita economica, ecc.), come pure questioni a carattere più locale e regionale (evoluzione della popolazione, cambiamenti della politica fiscale, ridiscussione del livellamento finanziario fra Cantoni e/o fra Comuni, ecc.) rendono di fatto complesso ed incerto l'allestimento di un piano finanziario e risulterà pertanto importante rivederne il contenuto al momento in cui dei cambiamenti importanti dovessero manifestarsi. Una situazione finanziaria delicata del Comune è pure motivo d'aggiornamento e di monitoraggio costante del piano.

## 2. Approccio e ipotesi di lavoro

Come indicato nelle premesse, il presente piano è essenzialmente basato sui dati di consuntivo 2023, nonché di preventivo 2024 e 2025, ma il processo iterativo al quale ci si è ispirati, comporta la presa in considerazione di nuovi fattori che permettono degli adeguamenti progressivi. Per questo motivo un raffronto dei dati del piano con quelli di preventivo 2024 e 2025 potrebbe evidenziare alcune discordanze. Concretamente si è proceduto ad applicare in modo discrezionale alcune modifiche rispetto alla situazione presentata. Così facendo il documento non si limita ad illustrare semplicemente lo sviluppo del conto economico e degli investimenti per i prossimi tre anni, ma fornisce delle chiare indicazioni sulle misure necessarie da prendere per correggere determinate tendenze.

Per l'anno 2025, il cui preventivo indicava un fabbisogno di CHF 7'378'980 e un disavanzo valutato di CHF 296'480, lo scostamento risulta essere di CHF 55'940. Il maggior disavanzo indicato nel piano finanziario è in particolare dovuto alla misura di contenimento della spesa cantonale proposta del Consiglio di Stato di non riconoscere agli enti locali il sussidiamento cantonale per gli stipendi dei docenti speciali.

L'allestimento di un piano finanziario a medio termine esige la scelta di chiare ipotesi di lavoro, come pure la presa in considerazione di eventuali singole specificità e caratteristiche del Comune di Terre di Pedemonte.

Fra le principali ipotesi di lavoro distinguiamo:

Moltiplicatore politico: 85% (2025-2028)

Tasso d'inflazione: 0% p.a. dal 2026 al 2028  
(fonte: - per gli anni 2026-2028 -  
Preventivo 2025 del Cantone Ticino,  
"Evoluzione della situazione  
finanziaria del Cantone Ticino per gli  
anni 2026-2028, pag. 22)

Tasso di rincaro dei costi del personale: 0% p.a. dal 2026 al 2028  
*Si sono considerati unicamente gli adeguamenti dovuti agli scatti salariali e strutturali nell'ordine del 0.5% all'anno (personale amministrativo, d'esercizio e docenti)*  
(fonte – per gli anni 2026-2028 -  
Preventivo 2025 del Cantone Ticino)

Ammortamenti (beni patrimoniali e amministrativi): *I beni amministrativi vengono ammortizzati sul valore iniziale dell'investimento applicando di principio i tassi indicati all'art. 17 RGFC.*  
*I beni patrimoniali materiali vengono rivalutati ogni 4 anni secondo il valore venale. Durante il periodo del piano non sono previsti*

*ammortamenti di beni patrimoniali.*

Tassi d'interesse sui prestiti a medio e lungo termine: 2024-2028: 1.5%

*I tassi d'interesse medi per nuove emissioni di prestiti a lungo termine sono stati mantenuti costanti all'1.5% - differiscono di circa +0.5% rispetto ai tassi medi per nuove emissioni di prestiti a lungo termine indicati dal Cantone nel Preventivo 2025 "Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni" 2026-2028, pag. 22).*

Evoluzione gettito delle persone fisiche: 2026: +1.25%  
 Previsione crescita prodotto interno lordo PIL (con riduzione 50%) 2027: +1.35%  
 Fonte: parametri per l'elaborazione dei piani finanziari indicati da 2028: +1.30%  
 Sezione degli enti locali (luglio 2024)

Evoluzione gettito delle persone giuridiche: vedi persone fisiche  
 Previsione uguale alle PF - Nel 2025 è considerato l'impatto della 2025: -25%  
 seconda fase della riforma fiscale delle imprese con una riduzione  
 dell'aliquota d'imposizione degli utili dal 8% al 5.5%

Investimenti netti: 2024: CHF 1'664'900  
 Per gli investimenti si è preso in considerazione, su indicazioni del 2025: CHF 5'609'300  
 Municipio e dell'Amministrazione comunale, le entrate-uscite lorde 2026: CHF 4'867'150  
 elencate nel piano delle opere. Ulteriori osservazioni al capitolo 2027: CHF 1'840'800  
 investimenti. 2028: CHF 946'000

### 3. Situazione attuale

Nel biennio 2022-2023 (dall'implementazione del nuovo modello contabile MCA2) il Comune di Terre di Pedemonte ha registrato dei risultati ordinari positivi nell'ordine di CHF 288'065 nel 2022 e di CHF 570'630 nel 2023. Gli ottimi risultati conseguiti negli ultimi anni hanno permesso di ulteriormente incrementare il capitale proprio (inclusi i fondi del capitale proprio) sino a superare gli 8 mio. che, raffrontato ad un totale di bilancio al 31 dicembre 2023 di CHF 21.4 mio., porta ad una quota di capitale proprio del 38% (considerata come "buona" tendente a "molto elevata" nella scala di valutazione indicata dalla SEL).

La buona situazione finanziaria ha permesso di ridurre, nel 2022, il moltiplicatore politico comunale dal 90% all'85%.

Il debito pubblico ha subito un incremento passando da CHF 0.601 mio. al 31 dicembre 2022 a CHF 2.559 mio. a fine 2023. Quello pro-capite è passato, sullo stesso periodo, da CHF 223 a CHF 957.

L'indice di forza finanziaria (**IFF**)<sup>1</sup> è sostanzialmente stabile attorno agli 82 punti:

<b>IFF</b>	<b>IFF</b>	<b>IFF</b>	<b>IFF</b>	<b>IFF</b>
<b>17-18</b>	<b>19-20</b>	<b>21-22</b>	<b>23-24</b>	<b>25-26</b>
82.20	83.28	81.36	81.56	82.61

Il Comune di Terre di Pedemonte si situa nella categoria dei Comuni finanziariamente medi della zona superiore (corrispondente ad un indice maggiore di 75 sino a 90) e si colloca al 62esimo posto su un totale di 106 Comuni.

Nel periodo 2019-2023 la popolazione residente è rimasta sostanzialmente stabile con un valore medio di 2'660 abitanti. Anche il gettito d'imposta cantonale, seppur con delle importanti oscillazioni annuali, è rimasto sostanzialmente stabile. L'ultimo accertamento di gettito d'imposta cantonale (quello del 2021) indica un valore di CHF 8.257 mio. (in crescita di CHF 0.927 mio. rispetto a quello dell'anno precedente). Se però raffrontato con i valori di gettito nel biennio 2015-2016 si riscontra una diminuzione di ca. CHF 0.3 mio.

Le varie componenti di gettito ed il dettaglio sull'evoluzione delle risorse fiscali per il periodo 2014-2021 sono riportati alla pagina seguente:

---

<sup>1</sup> L'indice di forza finanziaria o di capacità finanziaria è il parametro usato per indicare la forza finanziaria dei Comuni. Esso è determinato tenendo conto di alcuni fattori che, per loro natura, sono idonei all'espressione della capacità finanziaria di un Comune. I fattori (o sottoindici) che lo compongono sono fissati nell'art. 9 LPI con la necessaria ponderazione a seconda del valore; si tratta: del gettito delle risorse fiscali pro-capite (valore triplo), del gettito IFD pro-capite (valore semplice), della % dei contribuenti soggetti all'IFD (valore semplice), del rapporto fra fabbisogno di consuntivo e gettito dell'imposta cantonale (valore doppio) e dell'evoluzione della popolazione (valore semplice).

	Gettito persone fisiche	Gettito persone giuridiche	Imposta alla fonte	Imposta immobiliare cantonale	Contributo di livellamento	Differenza ricalcolo anni precedenti	<b>Gettito imposta cantonale</b>	Tassa utili immobiliari	Imposta comunale immobiliare	Imposta personale	<b>Totale risorse fiscali</b>
Gettito cantonale 2022 (P)	7'480'911										
<i>Variazione 21-22 (in %)</i>	<i>1.0%</i>										
Gettito cantonale 2021	7'407'319	313'758	182'794	-	358'458	-4'909	<b>8'257'420</b>	-	415'796	88'459	<b>8'761'675</b>
<i>Variazione 20-21 (in %)</i>	<i>5.1%</i>	<i>18.6%</i>	<i>17.3%</i>		<i>-577.0%</i>		<b>12.6%</b>		<i>0.2%</i>	<i>1.2%</i>	<b>11.9%</b>
Gettito cantonale 2020	7'049'723	264'467	155'776	-	-75'143	-64'636	<b>7'330'187</b>	-	415'139	87'443	<b>7'832'768</b>
<i>Variazione 19-20 (in %)</i>	<i>-0.7%</i>	<i>-1.8%</i>	<i>1.5%</i>		<i>-118.0%</i>		<b>-8.0%</b>		<i>1.5%</i>	<i>1.2%</i>	<b>-7.5%</b>
Gettito cantonale 2019	7'096'834	269'410	153'534	17'286	417'904	15'577	<b>7'970'545</b>	-	409'019	86'421	<b>8'465'985</b>
<i>Variazione 18-19 (in %)</i>	<i>3.6%</i>	<i>15.4%</i>	<i>11.0%</i>	<i>0.0%</i>	<i>-3547.5%</i>		<b>9.1%</b>		<i>1.4%</i>	<i>1.9%</i>	<b>8.6%</b>
Gettito cantonale 2018	6'852'894	233'422	138'267	17'286	-12'122	78'915	<b>7'308'662</b>	-	403'237	84'844	<b>7'796'743</b>
<i>Variazione 17-18 (in %)</i>	<i>-3.2%</i>	<i>-9.4%</i>	<i>-7.6%</i>	<i>0.0%</i>	<i>-102.7%</i>		<b>-7.9%</b>		<i>1.7%</i>	<i>1.2%</i>	<b>-7.4%</b>
Gettito cantonale 2017	7'078'058	257'761	149'707	17'286	447'436	-13'746	<b>7'936'502</b>	-	396'527	83'809	<b>8'416'838</b>
<i>Variazione 16-17 (in %)</i>	<i>0.0%</i>	<i>3.0%</i>	<i>-0.1%</i>	<i>-1.8%</i>	<i>-57.9%</i>		<b>-7.0%</b>		<i>18.8%</i>	<i>0.5%</i>	<b>-7.9%</b>
Gettito cantonale 2016	7'078'372	250'216	149'833	17'605	1'063'566	-28'160	<b>8'531'432</b>	187'054	333'753	83'374	<b>9'135'613</b>
<i>Variazione 15-16 (in %)</i>	<i>1.62%</i>	<i>-16.1%</i>	<i>-27.1%</i>	<i>0.000%</i>	<i>1.2%</i>		<b>-0.1%</b>	<i>186.7%</i>	<i>0.4%</i>	<i>106.2%</i>	<b>1.8%</b>
Gettito cantonale 2015	6'965'728	298'317	205'603	17'605	1'051'399	-	<b>8'538'652</b>	65'253	332'570	40'441	<b>8'976'916</b>
<i>Variazione 14-15 (in %)</i>	<i>14.6%</i>	<i>7.0%</i>	<i>10.2%</i>	<i>0.2%</i>	<i>4.4%</i>		<b>12.8%</b>	<i>-62.1%</i>	<i>1.9%</i>	<i>-0.1%</i>	<b>10.7%</b>
Gettito cantonale 2014	6'079'220	278'858	186'650	17'564	1'006'855	-	<b>7'569'147</b>	172'090	326'307	40'485	<b>8'108'029</b>
<i>Variazione 13-14 (in %)</i>	<i>-0.2%</i>	<i>23.2%</i>	<i>55.1%</i>	<i>-35.4%</i>	<i>1.2%</i>		<b>1.4%</b>	<i>45.2%</i>	<i>1.3%</i>	<i>1.1%</i>	<b>2.1%</b>

Osservazioni:

Ricordiamo che i valori sopra indicati di gettito persone fisiche e persone giuridiche riguardano quello cantonale con un moltiplicatore d'imposta del 100%

(P) dato provvisorio pubblicato sul sito del Cantone Ticino - per anno 2022 (stato gennaio 2024) dopo 65.1% di emissioni

## 4. Piano finanziario 2024-2028

Le previsioni finanziarie per il periodo 2024-2028, con un moltiplicatore d'imposta all'85% su tutto l'arco del piano, evidenziano i seguenti risultati globali:

<b>Risultato ordinario globale</b> di	CHF -3'279'500	(media = CHF -655'900/anno)
con un <b>autofinanziamento</b> di	CHF -313'400	(media = CHF 62'700/anno)
una <b>variaz. debito pubblico</b> di	CHF +15'528'500	(media = CHF 931'200/anno)
una <b>variaz. del capitale proprio</b> di	CHF -3'305'100	(media = CHF -661'002/anno)
e una <b>variaz. fondi del capitale</b> di	CHF -25'600	(media = CHF 5'120/anno)

I risultati d'esercizio ordinari evidenziano un trend negativo con un disavanzo cumulato di CHF 3.3 mio. Il livello di autofinanziamento, con dei valori negativi sul periodo 2026-2028, risulta debole ed il volume d'investimenti previsto, in particolare nel biennio 2025-2026, porta ad un aumento del debito pubblico. La solida situazione patrimoniale, con un capitale proprio a fine 2023 di CHF 8.104 mio. (corrispondente ad una quota del 38%) permette comunque di mantenere un sostanziale equilibrio finanziario a corto-medio termine (art. 151 LOC).

Il **debito pubblico** passa da CHF 2.559 mio. al 31 dicembre 2023 a CHF 18.087 mio. alla fine del 2028 con un aumento di CHF 15'528 mio. Per quanto riguarda il **debito pubblico pro-capite**, lo stesso sale da CHF 957 a CHF 6'714 alla fine del piano finanziario rimanendo su valori considerati "molto elevati". Quest'ultimo supera il valore medio cantonale che nel 2022 si attestava a CHF 5'661.

L'evoluzione del debito pubblico pro-capite per Terre di Pedemonte è la seguente (in CHF):

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Debito pubblico I netto per abitante in franchi	1.523	3.563	5.474	6.264	6.714
Interpretazione	medio	elevato	molto elevato	molto elevato	molto elevato
(Debito pubblico I netto / Popolazione res. permanente)					

In merito al **capitale proprio**, dai CHF 8.104 mio. al 31 dicembre 2023 si passa alla fine del piano a CHF 4.799 mio. Riguardo i **fondi del capitale proprio** osserviamo che gli stessi si riducono complessivamente di CHF 25'600, raggiungendo a fine 2028 un valore negativo di CHF 21'200. Tali fondi riguardano il "servizio rifiuti" in quanto per quanto riguarda il servizio approvvigionamento idrico il Comune ha mantenuto, per mezzo della sua Azienda comunale, una gestione ed una contabilità separata. Invitiamo a voler tenere monitorata l'evoluzione di tali fondi in quanto ricordiamo che gli art. 160 LOC e 13 RGFCR richiamano all'obbligo di copertura dei costi di questi settori. Qualora la tendenza dovesse confermarsi, andranno adottate misure volte a garantire il pareggio di finanziamento del servizio citato.

Alla luce dei risultati previsti, il moltiplicatore d'imposta aritmetico tende ad aumentare raggiungendo a fine piano un valore attorno ai 12 punti percentuali sopra quello politico.



	2024	2025	2026	2027	2028
Moltiplicatore aritmetico	87.6%	89.6%	95.0%	96.7%	97.9%
Moltiplicatore politico	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%
Differenza	2.6%	4.6%	10.0%	11.7%	12.9%

Il moltiplicatore aritmetico va considerato con estrema prudenza in quanto i risultati si basano su delle ipotesi di lavoro che abbiamo descritto in precedenza. Risulterà pertanto indispensabile verificare se queste ipotesi si realizzeranno nel futuro e confrontare quindi l'evoluzione della situazione reale con quella prevista nel piano.

Risulterà pure importante costantemente verificare il rispetto delle ipotesi di lavoro, come pure andranno monitorate quelle entrate ed uscite che non possono essere al momento considerate in quanto difficilmente prevedibili.

Dal profilo delle **risorse fiscali** abbiamo tenuto conto dei gettiti indicati nei preventivi 2024 e 2025 (ad eccezione di quello per le persone giuridiche 2025 – vedi commento sotto). Il gettito fiscale comunale con moltiplicatore d'imposta al 100% utilizzato quale base di partenza del presente piano (anno 2025) al quale vanno poi applicati i dati di crescita descritti nelle ipotesi di lavoro, risulta così suddiviso:

Imposta sul reddito e sulla sostanza (persone fisiche)	CHF	7'500'000
Imposta sull'utile e sul capitale (persone giuridiche)	CHF	183'700
Imposta personale	CHF	85'000
Imposta immobiliare comunale	CHF	410'000
Totale gettito fiscale comunale 2025 (100%)	CHF	8'100'000

Per quanto riguarda l'evoluzione del gettito fiscale per le persone fisiche e giuridiche si sono considerati i parametri per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi messi a disposizione dalla Sezione delle finanze nel luglio 2024, tenuto comunque conto di una correzione prudenziale pari al 50%.

Per le altre categorie di risorse fiscali non abbiamo previsto, sempre a titolo prudenziale, degli importanti aumenti sull'arco del piano. Le sopravvenienze d'imposta per le persone fisiche e giuridiche (gettiti d'imposta 2024 e precedenti) sono state valutate attorno ai CHF 0.75 mio. e ripartite in ragione di CHF 270'000 nel 2024 e CHF 420'000 nel 2025, come da preventivi, nonché di CHF 30'000 all'anno per gli anni successivi.

Nel periodo 2021-2025 sono entrati ed entreranno in vigore i vari pacchetti della "Riforma fiscale e finanziamento dell'AVS" (RFFA) che prevedono una profonda ristrutturazione dell'imposizione delle imprese. Considerata la stratificazione del gettito d'imposta del Comune di Terre di Pedemonte, con una debole incidenza d'impatto da parte delle persone giuridiche (2-3% ca.), e la difficile quantificazione delle misure di compensazione finanziaria a favore del Comune, il presente documento tiene solo parzialmente conto degli effetti di queste modifiche legislative. In particolare il presente piano considera una correzione del 25% delle entrate fiscali delle persone giuridiche nel 2025 a seguito della riduzione dell'aliquota d'imposizione dall'8% al 5.5%.

Per quanto riguarda gli effetti della riforma tributaria in relazione al gettito delle persone fisiche (in particolare la riduzione lineare dell'aliquota d'imposta dell'1.667%), nell'anno

2024 non sono state apportate variazioni di gettito rispetto al preventivo in quanto gli effetti della riforma fiscale potrebbero essere compensati dalle crescite strutturali per il triennio 2022-2024.

L'evoluzione delle risorse fiscali comunali (con MP85%) risulta essere la seguente (importi in CHF 1'000):

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Imposte delle persone fisiche</b>	<b>6'375</b>	<b>6'460</b>	<b>6'543</b>	<b>6'631</b>	<b>6'717</b>
- imposte su reddito e sostanza	6'290	6'375	6'455	6'542	6'627
- imposta personale	85	85	88	89	90
<b>Imposte delle persone giuridiche</b>	<b>208</b>	<b>156</b>	<b>158</b>	<b>160</b>	<b>162</b>
- imposte su utile e capitale	208	156	158	160	162
<b>Sopravvenienze d'imposta (PF + PG)</b>	<b>270</b>	<b>420</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
<b>Imposta immobiliare comunale</b>	<b>410</b>	<b>410</b>	<b>415</b>	<b>419</b>	<b>424</b>
<b>Imposte alla fonte</b>	<b>170</b>	<b>170</b>	<b>172</b>	<b>174</b>	<b>177</b>
<b>Contributo di livellamento</b>	<b>286</b>	<b>298</b>	<b>295</b>	<b>294</b>	<b>294</b>

## 4.1 Politica d'investimento

Su indicazione del Municipio, nel presente piano finanziario abbiamo preso in considerazione tutti gli investimenti previsti nei prossimi anni, come evidentemente, quelli che sono in corso d'opera. Nel complesso rileviamo come questi risultino superiori a quelli registrati negli ultimi 4 anni. Il piano opere 2024-2028 prevede uscite lorde per complessivi CHF 18.9 mio. Il valore medio annuo delle uscite d'investimento lorde ammonta pertanto a CHF 3.785 mio rispetto ai CHF 1.889 mio. nel periodo 2020-2023.

Il piano opere presenta un importo netto complessivo d'investimenti di CHF 14.928 mio. (pari ad un valore medio annuo di CHF 2.986 mio.). Se prendiamo in considerazione il quadriennio 2020-2023 notiamo che gli investimenti netti del Comune sono stati di CHF 6.541 mio. pari ad un valore annuo medio di CHF 1.635 mio.

Le importanti uscite lorde d'investimento previste sono state in parte attenuate dalle entrate per contributi, dall'utilizzo del fondo energie rinnovabili (FER) ed in particolare dai sussidi per la realizzazione della palestra polivalente (CHF 2.76 mio.), nonché l'emissione dei contributi di costruzione per le opere di canalizzazione.

In considerazione della situazione d'indebitamento, come pure dell'autofinanziamento negativo, risulterà indispensabile, al momento della realizzazione di importanti opere, analizzare attentamente tutte le possibilità di finanziamento possibili sia di carattere pubblico che privato (aiuti agli investimenti nell'ambito della Legge sulla perequazione finanziaria, prelievo dei contributi da privati, possibilità di utilizzo del fondo FER, ecc.).

Al contempo sarà pure necessario definire le priorità d'intervento al fine di procedere, in primo luogo, con la messa in esecuzione di quelle opere che risultano strettamente necessarie.

Il piano delle opere riportato nell'allegato 4 indica per ogni singolo investimento le entrate previste.

## 4.2 Altri indicatori finanziari

Oltre a quanto esposto precedentemente vi segnaliamo di seguito l'evoluzione di alcuni indicatori finanziari prevista nel piano:

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Grado di autofinanziamento	10.1%	3.1%	-4.5%	-12.4%	-21.8%
Interpretazione	debole	debole	debole	debole	debole
(Autofinanziamento / Investimenti netti) x 100					

Il grado di autofinanziamento mette in relazione l'autofinanziamento con gli investimenti netti.

Questo indicatore finanziario indica in quale misura il potenziale finanziario di un ente pubblico è proporzionato agli investimenti che esso deve affrontare. Se tale indicatore si avvicina a zero, l'ente pubblico interessato rischia una paralisi finanziaria non potendo più finanziare nessun investimento.

Per il Comune di Terre di Pedemonte l'autofinanziamento risulta addirittura negativo sul periodo 2026-2028. Ciò significa che le risorse non sono sufficienti neanche per finanziare la gestione corrente. A pesare sui deficit strutturali a partire al 2026 sono in particolare la riduzione delle entrate fiscali delle persone fisiche (calo importante delle sopravvenienze d'imposta), quella delle persone giuridiche dal 2025, nonché la crescita degli oneri per interessi dovuti ai finanziamenti necessari per la realizzazione delle opere d'investimento.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Quota di capitale proprio	34.2%	28.6%	22.0%	18.3%	14.9%
Interpretazione	buona	buona	buona	media	media
(Capitale proprio / Totale dei passivi) x 100					

La quota di capitale proprio mette in relazione il capitale proprio con il totale dei passivi.

Come già indicato in precedenza il Comune di Terre di Pedemonte parte da una buona situazione di capitale proprio cumulata negli ultimi anni e che permette di far fronte ai disavanzi previsti negli anni di piano finanziario. L'evoluzione della quota di capitale risulta comunque negativa e tende verso valori che vengono considerati medi (fra 10% e 20%).

## 5. Conclusioni

I dati che emergono dal presente piano mostrano come la situazione finanziaria del Comune risulti nel complesso negativa ed il debito pubblico cresce in maniera importante raggiungendo valori considerati "eccessivi". I disavanzi previsti possono essere assorbiti da un capitale proprio che, da una situazione di partenza definita come buona (la quota di capitale proprio al 31.12.2023 risulta essere del 38%), si riduce e tende a valori medi. Riteniamo pertanto che la discreta-buona situazione patrimoniale in cui si trova il Comune permette comunque di far fronte agli investimenti pianificati senza mettere in discussione l'equilibrio finanziario nel medio termine. Questo sempre che negli anni successivi a quelli del presente piano il volume degli investimenti netti non riprenda a crescere oltre quanto idealmente sostenibile e che negli anni nei quali vengono riscontrati degli autofinanziamenti negativi, se confermati, si proceda con delle misure atte a garantire un flusso di cassa positivo per finanziare la gestione corrente. Dal 2028 si renderà poi necessario garantire entrate che permettano, oltre a finanziare la gestione corrente, di coprire in ragione di almeno l'80% gli investimenti netti previsti.

L'attuale volume di liquidità nelle casse del Comune, considerati pure i valori negativi di autofinanziamento, non sarà sufficiente per poter far fronte agli investimenti e pertanto sarà necessario richiedere dei finanziamenti sul mercato dei capitali. Quest'ultimi saranno necessari già a partire dal 2024 e dovrebbero raggiungere nel 2028 un tetto massimo di CHF 26 mio. a fronte dei 12 mio. a fine 2023. L'attuale situazione economica (crescita limitata del Prodotto Interno Lordo in Svizzera e nei paesi europei), la forza del franco svizzero rispetto alle maggiori valute di riferimento (EUR e USD) e l'incertezza geopolitica potrebbero portare ad un ulteriore allentamento dei tassi d'interesse nei prossimi mesi. In ogni caso, considerata la situazione d'indebitamento del Comune, risulterà necessario tenere costantemente sotto stretta osservazione l'evoluzione dei debiti onerosi.

La situazione finanziaria descritta non risparmia dall'operare con la necessaria prudenza e parsimonia. Oltre che valutare un aumento del moltiplicatore d'imposta è opportuno valutare eventuali misure di contenimento dei costi, tenere sotto stretta sorveglianza l'evoluzione della spesa e fissare delle priorità in ambito di investimenti. Per quest'ultimi risulterà indispensabile poter beneficiare degli aiuti cantonali come pure il finanziamento, laddove possibile, da parte dei privati (contributi di costruzione e/o migliona). Anche sul versante delle entrate sarà importante verificare costantemente l'evoluzione del gettito fiscale, come pure le partecipazioni comunali alle entrate del Cantone.

Vogliamo rendervi attenti al fatto che nell'allestimento dei futuri preventivi annui, le cifre del presente piano finanziario vanno considerate con la massima prudenza, dopo aver eseguito le opportune verifiche in particolare per quanto attiene alle entrate di natura fiscale.

A disposizione per qualsiasi complemento vi dovesse necessitare, ringraziamo per la fiducia accordataci e vi porgiamo, Gentile Signora, Egregi Signori, i nostri più cordiali saluti.

## **Multirevisioni SA**

Dir. Gianni Gnesa  
Esperto contabile dipl.

Caterina Del Miglio  
Esperta fiduciaria dipl.